

CLASSEMENTS M&A

(JUIN 2020 - JUIN 2021)

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est supérieure à 200 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
BDGS	Antoine Bonnasse, Youssef Djehane, Jean-Emmanuel Skovron, Marc Loy, Thomas Meli, Lucile Gaillard, François Baylion, Jérôme du Chazaud, David Andreani, Hannad Cobbett, Louis Fridman, Louis Roméro, Manon Baezner, Benjamin Saada, Alexis Buffet, Arthur Teboul, Marie Dupin, Juliette Sulli, Léa Vallois
Bredin Prat	Olivier Assant, Elena Baxter, Alexander Blackburn, Sophie Cornette de Saint Cyr, Barthélémy Courteault, Patrick Dziejowski, Clémence Fallet, Florence Haas, Benjamin Kanovitch, Didier Martin, Emmanuel Masset, José Maria Pérez, Matthieu Pouchepadass, Sébastien Prat, Kate Romain, Adrien Simon
Cleary Gottlieb Steen	Pierre-Yves Chabert, Rodolphe Elineau, Andrew Bernstein, John Brinitzer, Marie-Laurence Tibi, Valérie Lemaitre, Anne-Sophie Coustel, Barthélemy Faye, Amélie Champsaur, Charles Masson
Darrois Villey Maillot Brochier	Jean-Michel Darrois, Alain Maillot, Emmanuel Brochier, Marcus Billam, Bertrand Cardi, Pierre Casanova, Benjamin Burman, Hugo Diener, Olivier Huyghues-Despointes, Christophe Vinsonneau, Forrest Alogna, Jean-Baptiste de Martigny, Laurent Gautier, Orphée Grosjean
Latham & Watkins	Pierre-Louis Cléro, Alexander Benedetti, Denis Criton, Gaëtan Gianasso, Alexander Crosthwaite, Olivier du Mottay, Thomas Forschbach, Charles Antoine Guelluy, Patrick Laporte

★★★★	
Allen & Overy	Frédéric Moreau, Alexandre Ancel, Frédéric Jungels, Jean-Claude Rivalland, Marc Castagnède, Olivier Thébaud, Romy Richter
Clifford chance	Fabrice Cohen, Gilles Lebreton, Emmanuel Mimin, Marianne Pezant, Mathieu Remy, Laurent Schoenstein
De Pardieu Brocas Maffei	Patrick Jais, Jean-François Poudieu, Guillaume Touttee, Thomas Breart de Boisanger, Cédric Chanas, Nicolas Favre, Frédéric Keller, Magali Masson, Eric Muller
Freshfields Bruckhaus Deringer	Nicolas Barberis, Guy Benda, Guillemette Burgala, Yann Gozal, Alan Mason, Hervé Pisani, Julien Rebibo, Olivier Rogivue
Gide	Julien David, Charles De Reals, Olivier Diaz, Christophe Eck, Jean-Gabriel Flandrois, Antoine De La Gatinais, Pierre Karpik, Antoine Lelong, Caroline Lan, Jean-François Louit, Didier G. Martin, Nadège Nguyen, Alexis Pailleret, Guillaume Rougier-Brierre, Hugues Scalbert, Antoine Tezenas du Montcel, Anne Tolila, Axelle Toulemonde, Thomas Urlacher, Louis Oudot de Dainville
Herbert Smith Freehills	Hubert Segain, Frédéric Bouvet, Edouard Thomas, Christopher Theris
Linklaters	Bruno Derieux, Alain Garnier, Fabrice de la Morandière, Pierre Thomet, Pierre Tourres, Florent Mazon
Skadden	Armand Grumberg, Pascal Bine, Arash Attar-Rezvani
Sullivan & Cromwell	William Torchiana, Olivier de Vilmorin, Gauthier Blanluet, Nicolas de Boynes
White & Case	Hugues Mathez, Saam Golshani, Franck De Vita, François Leloup, Marc Petitier, Nathalie Nègre-Eveillard, Guillaume Vallat, Alexis Hojabr, Guillaume Vitrich
Willkie Farr & Gallagher	Eduardo Fernandez, Grégoire Finance, Gabriel Flandin, Cédric Hajage, Daniel Hurstel, Annette Peron, Brice Pommies

★ ★ ★	
Baker McKenzie	Stéphane Davin , Alyssa Auberger, Hector Arroyo, Laurent Barbara, Marie-Françoise Bréchnignac, Aurélie Govillé, Savéria Laforce, Eric Lasry, François-Xavier Naime, Guillaume Nataf, Hugo Sanchez de la Espada, Alain Sauty de Chalon
Jeantet	Thierry Brun , Yvon Dréano, Karl Hepp de Sevelinges , Philippe Matignon, Cyril Deniaud, Philippe Portier, Anne Toupenay-Schueller, Stephen Walters
Gibson Dunn	Bernard Grinspan , Ariel Harroch , Bertrand Delaunay, Benoit Fleury, Patrick Ledoux, Judith Raoul-Bardy
LPA-CGR	Frédéric Bailly , Raphaël Chantelot , Julie Cittadini , Arnaud Depierrefeu , Ran Hu , Stéphane Erard , Philippe Raybaud , Michael Samol , Florence Trognon- Dumain , Bertrand Galvez
Mayer Brown	Guillaume Kuperfils , Olivier Aubouin, Emily Pennec, Gautier Elies, Hadrien Schlumberger
Norton Rose Fulbright	Bénédicte Denis , Karine Montagut
Shearman & Sterling	Guillaume Isautier , Nicolas Bombrun, Thomas Philippe
★ ★	
Bryan Cave Leighton Paisner	Christian Sauer , Kai Volpel (of counsel)
Lacourte Raquin Tatar	Serge Tatar , Nicolas Jullich, Renaud Rossa, Guillaume Roche
Sekri Valentin Zerrouk	Franck Sekri , Géraud de Francieu , Pierre-Emmanuel Chevalier , Antoine Haï

Méthodologie de classement propre au M&A

Option Droit & Affaires a ici entendu classer les cabinets d'avocats intervenant sur des opérations de fusions-acquisitions corporate (à l'exclusion du private equity, du capital-risque et du capital développement qui feront l'objet de classements dans la prochaine édition, à paraître début 2021).

Le classement des cabinets a été divisé en deux tableaux correspondant aux principaux segments de valeurs d'entreprise : inférieur à 200 millions d'euros ou supérieur à 200 millions d'euros.

Les cabinets sont classés dans un seul tableau. Cela n'implique pas que certaines équipes n'aient pas de pratique sur l'autre segment de valeur. Le classement porte sur le segment de M&A sur lequel les cabinets ont effectué la majorité de leurs opérations ou se sont particulièrement illustrés sur la période considérée.

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est inférieure à 200 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
August Debouzy	Julien Aucomte, Jérôme Brosset, Julien Wagmann, Gilles August, Valéry Denoix de Saint Marc, Pierre Descheemaeker
CMS Francis Lefebvre Avocats	Christophe Blondeau, Arnaud Hugot, Jean-Eric Cros, Alexandre Delhaye, Thomas Hains, Christophe Lefaillet, Alexandre Morel, Benoît Provost, Alexandra Rohmert
DLA Piper	Jeremy Scemama, Xavier Norlain, Simon Charbit, Sarmad Haidar, Sonia de Kondserovsky, Laurence Masseran, Julien Vandenbussche, Matthieu Lampel
★★★★	
Altana	Gilles Gaillard, Jean-Nicolas Soret, Bruno Nogueiro, Fabien Pouchot
Ayache	Alain Levy, Bernard Ayache, David Ayache, Grégoire Zeitoun, Gwenaëlle De Kerviler, Olivier Tordjman
Bird & Bird	Gildas Louvel, Emmanuelle Porte, David Malcoiffe, Anne-Cécile Hansson, Carole Bodin, Bertrand Levy, Nicolas Morelli, Martor Boris
DS Avocats	Jérôme Lombard-Platet, Bernard Tézé, Arnaud Langlais, Benoît Charrière-Bournazel, Arnaud Burg, Lubomir Roglev, Marie Trécan, Paul-Antoine Saint-Germain, Claire Champion, Thibaud Forbin, Audrey Touret-Huygens
Fidal	Mathieu Luciani, Cédric Leroyer, Mickael Attrait, Cécile Marouani-Petit, Mathieu Aurignac, Christian Fournier, Bertrand Ducoin, Olivier Josset, Anne Mehu, Vianney Soudant, Joanna Candelier, Geoffrey Burrows, Felix Huon, Nicolas Grebot
Fieldfisher	Philippe Netto, Christopher Mesnooh, Jean-Baptiste Van de Voorde, Pascal Squercioni, Samuel Pallotto, Bruno Paccioni
Franklin	Yam Atallah, Lionel Lesur, Alexandre Marque, Numa Rengot
Goodwin	Maxence Bloch, Christophe Digoy, Thomas Dupont-Sentilles, Benjamin Garçon, Thomas Maitrejean, Jérôme Jouhanneau, Robert William
Hogan Lovells	Stéphane Hutten, Jean-Marc Franceschi, Xavier Doumen, Matthieu Grollemund, Hélène Parent, Sébastien Gros
Mc Dermott Will & Emery	Grégoire Andrieux, Jacques Buhart, Bertrand Delafaye, Diana Hund, Guillaume Kellner, Nicolas Lafont, Anne-France Moreau, Anthony Paronneau, Henri Pieyre de Mandiargues, Fabrice Piollet, David Revcolevschi, Emmanuelle Trombe
Racine	Maud Bakouche, Jean-Christophe Beaury, Bruno Cavalié, Mélanie Coiraton, Luc Pons
Simmons & Simmons	Christian Taylor, Simonetta Giordano, Thierry Gontard, Jérôme Patenotte
Veil jourde	Pierre Deval, François de Navailles, Géraud Saint Guilhem, Laurent Jobert

★ ★ ★	
BCTG Avocats	Sèverin Kullmann, Alain De Rougé, Catherine Dupuy Burin Des Roziers
Bersay	Jérôme Bersay, Anya Hristova, Pierre-Louis Perin, Stéphanie Benmoussa-Molkhou
Cohen Amir-Aslani	Ardavan Amir-Aslani, Gérard Cohen, Karine Fitau, David Amiach
Dechert	Alain Decombe, Ermine Bolot, Delphin Boucher
Delsol Avocats	Sèverine Bravard, Henri-Louis Delsol, Jean-Philippe Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaepelin, Philippe Malikan, Manuel Wingert
Dentons	Olivier Genevois, Pascal Chadenet, John Flanigan, Olivia Guégen, Jean-Marc Gersperrin, Catherine Joffroy, Anne-Laure Marcerou, Ralf Nitschke, Parvine Pirouzan
DWF	Jean-François Mercadier, Ali Boroumand, Carole Arribes, Pascale Gallien, Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton
FTPA	Nathalie Younan, Sylvain Clérabourg, Piera Cavanna, Robert Corcos, Bruno Robin, Serge-Antoine Tchekhoff
Hoche Avocats	Jean-Luc Blein, Didier Fornoni, Grine Lahreche, Guillaume Martinet, Marie Peyrega, Jérôme Roustit, Marie-Pierre Souweine, Eric Quentin, Christophe Lefevre, Jérôme Mas, Edith Boucaya
K&L Gates	Raphaël Bloch
Kramer Levin	Dana Anagnostou, Jean-Marc Desaché, Reid Felman, Arnaud Guérin, Alexandre Omaggio, Antoine Paskiewicz, Sébastien Pontillo
Lamartine Conseil	Olivier Renault, Maxime Desquesne, Thierry Filippi, Sophie Gsell, Gery Levy, Vincent Libaud, Fabien Mauvais, Clyve Monfredo, Bintou Niang, Marylne Pic-Dehongher, Stéphane Rodriguez, Cédric Sapède
Lamy Lexel	Alexandre Bideau, Frédéric Dupont, Michel Masoero, Vincent Medail, Arnaud Lafarge, Jérôme Saleur
Latournerie Wolfrom Avocats	Christian Wolfrom, Pierre Lafarge, Thibaut Kazémi, Hervé Castelnau, Caroline Basdevant-Soulié
Lerins & BCW	Luc Castagnet, Laurent Julienne, Laurent Ségal
Osborne Clarke	Catherine Olive, David Haccoun, Stéphanie Delage
Peltier Juvigny Marpeau	Benoît Marpeau, François Dietrich, Julie Herzog, Nicolas Partouche, Frédéric Peltier
PwC Société d'Avocats	Thomas Bortoli, Yannick Olivier, Jacques Darbois, Isabelle de la Gorce, Carole Dessus, Valérie Fluck, Christophe Guenard, Eric Hickel, Suzie Maillot, Guillaume Morineaux, Jean-Paul Rispail, Gilles Semadeni
Reed Smith	Marc Fredj, Guilain Hippolyte, Caroline Ledoux, Isabelle MacElhone
Reinhart Marville Torre	Sacha Benichou, Laurent Cavallier, Dominique Dermerguerian, Pierre-Menno De Girard, Laurent Marville, Philippe Torre
Taylor Wessing	Gilles Amsallem, François Mary, Laurence Lapeyre, Nicolas De Witt, Anne-Juliette De Zaluski
UGGC Avocats	Charles-Emmanuel Prieur, Jean-Jacques Uetwiller, Ali Bougrine, Julien Mayeras, David Gordon-Krief, Jean-Philippe Crot, Edouard Héliot, Yves Mondellini
Vaughan Avocats	Marie-Hélène Jan, Lionel Agossou, Bruno de la Portalière, Isabelle Gommé
Villechenon	Isabelle Burel-Blasoni, Morgan Hunault-Berret, Alexander Kotopoulis, Arnaud Levasseur, Francis Pinot de Villechenon, Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint, Eric Hebras, Catherine Nahmias-Ferrandini
Winston & Strawn	Jérôme Herbet, Jean-Patrice Labautière, Sara Susnjar, Julie Vern Cesano-Gouffrant

★★	
Almain	Stéphanie Robert de Hautequère, Edgard Nguyen, Cécile Davanne-Mortreux, Marie-Carla Motte-Conti, Jérôme Debost, Marc Lempérière, Rita Eid, Thomas Fleinert-Jensen, Marjorie Seignette, Arnaud Pince
BG2V	Jérôme Albertin, Roland Guény, Hervé De Kervasdoué, Stanislas Richoillez, Camille De Verdelhan
Chammas & Marcheteau	Lola Chammas, Denis Marcheteau, Nicolas Lecocq, Camille Hurel, Julien Naginski, Pierre-Louis Sevegrand, Jerome Chaperon, Stéphanie Bréjaud
Coblence	Ludovic Dorès, Alexandre Brugière, Marion Fabre
CVML	Thierry Cotty, Charles Dersahakian, Fernando Ortega, Philippe Lauzeral, Simon Walker
Degroux Bruyère	Augustin Fleytoux, Sybille Plantin, Jean Melcion, Jérémie Swiecznik, Frédéric Hennes, Philippe Delattre
Delcade	Sophie Coignat, Benoît Lafourcade, Jennifer Paty, Alexandra Menard
Dolidon Partners	Guillaume Dolidon, Catherine Stracchi, Frédéric Maury
GCA	Alexandre Gaudin, Damien Canali, Hélène Chardin
Ginestie Magellan Paley-Vincent	Philippe Ginestie, François Devedjian, François Lefort, Yves Ardaillou, Jean-Baptiste Guillot, Pierre Mudet, Carine Duchemin
HPML	Thomas Hermetet, Nada Sbaï, Aurélie Bonsch
Jeausserand Audouard	David Lambert, Alexandre Dejardin, Erwan Bordet, Elodie Cavazza, Carole Degonse, Tristan Audouard, Jérémie Jeausserand, Pascal Gour, Carole Furst
Joffe Associés	Virginie Belle, Aymeric Degremont, Thomas Saltiel, Christophe Joffe, Thomas Lepeytre, Romain Soiron, Olivier Dumas, David Tavernier
KPMG Avocats	Franck Bernauer, Florence Olivier, Benoît Roucher
Lawways	Hortense Rouvier, Gilles Rouvier
LL Berg	Olivier Abergel, Gaëlle Quillivic, Julien Carrascosa, Leslie Batazzi
Miguères Moulin	Valérie Bensoussan
Nomos	Guillaume Leclair, Julie Evangelisti, Katia Mardesic, Mathieu Bourson, David Caupers, Véronique Boulay
Perchet Rontchevsky & Associés	Christophe Perchet, Jean-Christophe Devouge, Nicolas Rontchevsky
Rossi Bordes & Associés	France Portmann Loy, Fritz Rossi
Spark Avocats	Ariane Olive
Stephenson Harwood	Guillaume Briant, Clotilde Billat, Olivier Couraud, Yann Beckers
Valther	Velin Valev, Bruno Fiacre, Marie Kanellopoulos, Idris Hebbat
Volt Associés	Emmanuel Vergnaud, Lucas d'Orgeval, Stéphane Letranchant, Alexandre Tron, Alexis Rapp

★	
BerryLaw	Delphine Bariani
Foley Hoag	Frédéric Cohen
Harlay Avocats	Marie-Laure de Cordovez, Olivier Cognard, Thibault Chareton
Kalliopé	Tanguy d'Everlange, Florence Coussau, Rodolphe Cavroy, Lorenzo Balzano, Karen Leclerc, Julie Gayraud, Jocelyn Duval, Nicolas Contis
Levine Keszler	Serge Levine, Pierre Treille, Nicolas de Courtivron
NH Law	David Lussigny, Jennifer Hinge
Piotraut Giné Avocats	Raphaël Piotraut, François Giné, Arnaud Viard
Scotto Partners	Coralie Oger, Lionel Scotto Le Massese, Isabelle Cheradame, Claire Revol-Renié, Adrien Badelon, Jérôme Commerçon

Le marché du M&A en effervescence, jusqu'à quand ?

Après une période de sidération liée au premier confinement du printemps 2020, le marché des fusions-acquisitions s'est largement relancé. Rattrapage des deals mis en stand-by, opérations de croissance externe, consolidations de secteur... le niveau des transactions, tant en termes de quantité que de valorisation, atteint des sommets. Alors que les aides étatiques se réduisent et que l'élection présidentielle est programmée dans quelques mois, le tableau idyllique doit composer avec quelques points d'ombre.

Les fusions-acquisitions atteignent des niveaux historiques en France, mais également dans le monde. L'activité M&A a été très intense au cours des douze derniers mois et devrait se maintenir, dicit la majorité des cabinets sondés par la rédaction d'Option Droit & Affaires dans le cadre du classement M&A 2021. Au-delà du rattrapage des opérations mises en pause, ralenties ou reportées du fait de la pandémie, des opportunités de consolidation et des projets de croissance externe rythment le marché depuis un an. Et la tendance semble se poursuivre, alors que les taux d'intérêt restent bas mais que les liquidités sont très importantes, tout comme le nombre d'actifs à la vente. « Nous ne voyons pas de raison à ce que l'activité, en nombre et en volume, baisse », prévoit un associé. Les disparités entre les secteurs, résilients ou non dans le contexte Covid, sont toutefois notables. « D'une part, nous pouvons nous attendre à une accélération de la croissance des acteurs économiques dont l'activité a été portée par les conséquences de la pandémie (santé, tech, etc.) grâce à un fort pouvoir d'attraction des investisseurs et à une certaine effervescence des marchés. D'autre part, des consolidations et/ou des repositionnements stratégiques (impliquant des restructurations) dans les secteurs affectés par la crise (hôtellerie, restauration, etc.) », anticipe un autre praticien du droit, avec des cessions d'actifs pour se désendetter ou se désengager de segments non stratégiques.

Ajustement de prix, garanties...

De manière générale, les mesures gouvernementales (report de charges, prêts garantis par l'Etat...) ont permis de préserver, en particulier en France, le tissu économique et nombre d'entreprises. Mais, la fin du « maintien sous perfusion » de l'économie laisse présager une période d'incertitude et des réflexions plus poussées en matière de restructuration. Le fait que certaines sociétés éprouvent des difficultés pourrait ouvrir des perspectives

aux investisseurs, et renforcer le marché des opérations de distressed M&A/restructuring. D'un point de vue juridique, pour certains associés, une évolution possible dans les transactions serait le retour des mécanismes d'ajustement de prix (closing accounts), voire dans certains cas des mécanismes d'earn-out, qui sont des outils à la disposition des acquéreurs soucieux de limiter le risque d'une évolution défavorable de la valeur de la cible sur la période intermédiaire, voire post-closing. Par ailleurs, le recours aux polices d'assurance concernant les garanties revient dans les transactions. Certains cabinets notent une augmentation des opérations réalisées avec une assurance GAP, d'autres constatent l'usage fréquent de l'assurance WNI.

Protectionnisme économique

Parallèlement, la protection des intérêts nationaux est devenue très présente. La question de souveraineté est revenue sur le devant de la scène durant la pandémie. Le marché du M&A doit composer avec l'importance croissante de la réglementation, en particulier en matière d'investissements étrangers, et un accroissement du périmètre de contrôle à la fois quant à la nature des opérations visées, mais également quant aux secteurs d'activité (santé, énergies renouvelables...) depuis la réforme d'avril 2020. « L'objectif affiché par le gouvernement est de démontrer que la France garde la maîtrise des secteurs stratégiques. La rédaction des textes est très large. Ce régime s'applique dès qu'il existe un élément d'extranéité dans la chaîne de contrôle. Le sujet est devenu dès lors central dans le cadre du calendrier d'exécution des transactions », déplore un praticien du droit. Il est « susceptible d'impacter la structure des opérations envisagées, voire leur principe même ». Ce qui n'empêche pas la France d'être restée en 2020, le pays européen le plus attractif pour les investissements étrangers, selon le baromètre annuel établi par le cabinet EY. Après avoir décroché

la première place du classement en 2019, l'Hexagone devance ainsi le Royaume-Uni et l'Allemagne.

Des mouvements tout aussi dynamiques au sein des cabinets

Du côté des cabinets, nombre d'entre eux ont renforcé leur équipe M&A dans ce contexte de marché très actif. **Peltier Juvigny Marpeau & Associés**, dont la clientèle notait déjà la « qualité de négociation et d'exécution, le pragmatisme dans l'approche des sujets », s'est ainsi enrichi d'une nouvelle associée en septembre 2020, Julie Herzog (ex-IC Avocats), après avoir coopté au même poste François Dietrich. Chez **Dechert**, Delphin Boucher, jusque-là counsel chez White & Case, est arrivé en juin dernier comme national partner pour consolider la pratique M&A et private equity du cabinet en France. Déjà vanté pour son « efficacité opérationnelle et une excellente communication », **Franklin** a recruté en septembre 2020 en qualité d'associé Lionel Lesur, ancien du bureau parisien de McDermott Will & Emery. Ce dernier a également perdu Thibaud Forbin parti chez **DS Avocats**, mais compte désormais dans ses rangs comme associés Guillaume Kellner (ex-Paul Hastings) et Anne-France Moreau, cooptée. Après le départ d'Arnaud Levasseur chez **Villechenon**, structure mise en avant par un client « pour sa capacité à gérer à la fois des opérations de venture et de LBO », David Lambert (ex-Willkie Farr & Gallagher) a rejoint **Jeausserand Audouard** en tant qu'associé en début d'année et Elodie Cavazza y a été promue en juillet 2021 aux mêmes fonctions. **LPA-CGR** compte aussi un nouvel associé, Michael Samol, arrivé en avril 2021 en provenance de Jeantet pour développer l'activité avec l'Allemagne. Le cabinet a, par ailleurs, coopté comme associé Ran Hu en janvier 2021, très actif sur le marché asiatique. En mai dernier, **Scotto Partners** a recruté Coralie Oger (ex-FTPA Avocats) après le départ de Thomas Bourdeaut chez Fides Partners. Sur le premier semestre 2021, Stephen Walters (ex-Morgan Lewis & Bockius), Sébastien Pontillo (ex-Eversheds Sutherland) et Clotilde Billat (ex-Reed Smith) ont, respectivement, intégré **Jeantet**, **Kramer Levin** et **Stephenson Harwood**. A noter également, les arrivées de Matthieu

Grollemund et d'Hélène Parent chez **Hogan Lovells**, tous deux en provenance du cabinet Backer Mackenzie. Ce dernier a, pour sa part, promu au rang d'associés Savéria Laforce en juillet 2020 et Hugo Sanchez de la Espada en juillet 2021, alors que Bryan Cave Leighton Paisner (BCLP) enregistrait les départs de Rémy Blain et d'Antoine Martin.

Concomitamment au départ au printemps 2021 d'Amaury Nardonne, fondateur de sa propre structure Axiptier, **Delsol Avocats** a promu Séverine Bravard et Manuel Wingert. Chez **Sullivan & Cromwell**, Garth Bray, jusque-là basé à Hong Kong, est venu renforcer la pratique à Paris, cet été. **Freshfields Bruckhaus Deringer** a promu au rang d'associé Julien Rebibo. Dans le même temps, le cabinet a vu son associé Florent Mazon rejoindre **Linklaters**. **Ayache**, qui a enregistré les départs de Sandrine Benaroya chez **Fairway** et de Marie Pouget chez **Racine**, a lui coopté en qualité d'associé Grégoire Zeitoun en janvier 2021. Autres promotions en tant qu'associés, celles d'Orphée Grosjean chez **Darros Villey Maillot Brochier**, de Benjamin Garçon chez **Goodwin**, de Louis Oudot de Dainville chez **Gide**, de Carole Bodin chez **Bird & Bird**, et de Thomas Hains chez **CMS Francis Lefebvre**.

Le bémol : l'incertitude élyséenne

Si l'activité des fusions-acquisitions atteint des niveaux historiquement très élevés et que les cabinets cherchent à se staffer en conséquence, nombre d'acteurs du M&A restent prudents quant à la visibilité à moyen terme. Certains cabinets, très actifs, craignent même une surchauffe du marché. « La situation me rappelle les années 1999-2000 avec la bulle Internet, évoque même un associé officiant dans une structure de premier plan. Un petit grain de sable économique ou politique pourrait enrailler la machine de manière très significative. » D'autant que se profile notamment l'élection présidentielle au printemps 2022 et qu'un changement de locataire à l'Élysée pourrait rebattre les cartes. « Il y a toujours une baisse d'activité ou un statut quo en période électorale », pointe un autre avocat. Réponse au printemps prochain. ■

Sahra Saoudi

Une méthodologie transparente pour l'établissement des classements

Notre méthodologie est le garant de la qualité de nos classements. Nous respectons un ensemble de procédures pour établir des classements reproduisant fidèlement l'état du marché des cabinets d'avocats d'affaires.

C'est avec cette seule méthodologie que l'équipe éditoriale d'Option Droit & Affaires construit la légitimité et l'impartialité de ses classements. Aucune interférence avec d'autres services du groupe Option Finance ne saurait être envisagée.

La méthodologie d'Option Droit & Affaires se décompose de la manière suivante :

1. envoi de questionnaires auprès des cabinets d'avocats,
2. entretien avec les équipes spécialisées d'avocats,
3. enquête auprès des directions juridiques et des clients,
4. vérification des classements par le Cercle Montesquieu.

Envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats

Dans un premier temps, l'envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats spécialisés en la matière, nous permet de réunir les informations à jour les plus précises possibles.

Entretien avec les équipes spécialisées d'avocats

Notre équipe éditoriale contacte chaque équipe spécialisée d'avocats afin d'approfondir les questionnaires pour une information complète et nécessaire à l'établissement de classements objectifs. Chaque entretien est organisé pour les seuls besoins du classement et demeure confidentiel.

Vérification des informations auprès des clients

Nous accordons une attention toute particulière aux informations collectées auprès des clients des cabinets d'avocats. Nous entrons donc en contact avec eux pour obtenir leur avis, confidentiel, sur le travail du cabinet avec lequel ils ont collaboré. Nous veillons également à recueillir un maximum d'informations objectives sur leur vision du marché des avocats.

Vérification des classements par le Cercle Montesquieu

Le Cercle Montesquieu apporte son soutien à l'élaboration des classements d'Option Droit & Affaires afin de reproduire le plus fidèlement l'état du marché. Après l'enquête effectuée par la rédaction, plusieurs directeurs juridiques du Cercle Montesquieu se réunissent pour vérifier la bonne méthodologie de l'enquête et confronter leurs points de vue sur les classements réalisés. Avec ce partenariat, Option Droit & Affaires met au service des directions juridiques un outil leur permettant de bénéficier d'une source d'informations résolument fiable et indépendante concernant les cabinets d'avocats. Pour cette édition, nous remercions tout particulièrement Damien Catoir, directeur juridique adjoint d'Atos et Bénédicte Wautelet, directrice juridique du groupe Le Figaro et vice-présidente du Cercle Montesquieu, pour leur précieuse collaboration.

Classements

Nos classements couvrent la période du 1^{er} juin 2020 au 1^{er} juin 2021. Les cabinets d'avocats d'affaires sont classés de 5 étoiles à 1 étoile, 5 étoiles représentant les meilleurs cabinets dans leur domaine de spécialité. Au sein d'une même catégorie, les cabinets sont classés par ordre alphabétique.

Les critères pris en compte pour l'établissement des classements sont :

- **Innovation juridique apportée au dossier et assistance au client**
- **Compétences techniques :**
 - Qualité de la prestation délivrée
 - Diligence
 - Implication de l'équipe auprès du client
- **Nombre de dossiers traités et croissance de l'activité**
- **Taille des dossiers traités**
- **Type de clientèle (fonds d'investissement, banques d'affaires, entreprises...)**
- **Taille et autonomie de l'équipe**